

### Expériences professionnelles

**d'octobre 2003 à mars 2007 : LOGIPLAST s.a. (Bertrix)**

**fabrication de volets roulants pour professionnels**

directeur général (à la demande du nouveau propriétaire)

évolution du chiffre d'affaires annuel : de 2,2 millions en 2002 à 3,4 millions d'euros en 2006

incorporation d'une deuxième activité sur le site existant

lancement d'un projet de nouvelle usine à Bertrix (pour 4 activités) qui sera concrétisé en 2008

**de septembre 1998 à septembre 2003 : LOGIPLAST sprl (Bertrix)**

**fabrication de volets roulants pour professionnels**

associé / gérant

évolution du chiffre d'affaires annuel : de 900 mille euros en 1998 à 2,2 millions d'euros en 2002

progression de l'emploi : de 3 à 12 collaborateurs

**de février 1998 à août 1998 : Belgian Chocolates Van Dyck s.a. (Olen)**

**production de chocolats** (pralines, fruits de mer,...)

directeur général

chiffre d'affaires annuel de 500 millions bef

**de septembre 1994 à janvier 1998 : S.C.A Hygiene Paper s.a. (ex PWA / Mabelpap s.a.) (Verviers)**

**production et transformation de papiers domestiques**

successivement : directeur administratif, financier et des ressources humaines, country administration manager

et administrateur délégué

chiffre d'affaires : 4,6 milliards bef

personnel occupé : 420 collaborateurs en Belgique répartis sur trois sites (Stembert, Grâce-Hollogne et Kraainem)

**réalisations :**

lancement d'un programme de "Gestion de la Qualité Totale"

augmentation du chiffre d'affaires : de 3,5 milliards en 1994 à 4,6 milliards bef en 1997

**de juillet 1993 à août 94 : S. A. CORMACO (Goé)**

**holding de la famille CORMAN**

directeur général de cette société qui détient des participations dans une douzaine d'entreprises du secteur agro-alimentaire essentiellement

analyse de rentabilité des différentes participations ; recommandations pour améliorer l'organisation interne

**de janvier 1984 à juin 1993 : S. A. N. CORMAN (Goé)**

**leader mondial de la fabrication du beurre anhydre**

successivement : responsable du suivi des filiales, chef des services administratifs, directeur administratif, directeur administratif (y.c. DRH) et financier (membre du comité de direction générale)

chiffre d'affaires : 15 milliards bef (dont 95 % à l'exportation)

personnel occupé : 800 dans le groupe, dont 400 à Goé (maison-mère)

activités de mon département : finances (gestion de 6 milliards de lignes de crédits court terme et de 5,5 milliards de lignes de cautionnement), informatique (IBM AS 400), ressources humaines, contrôle des filiales, comptabilités (générale, analytique et budgétaire) et service juridique (contentieux, assurances et réglementation communautaire)

personnel dirigé : 34 personnes

### **réalisations :**

réorganisation (avec Arthur Andersen) d'un groupe familial de 48 sociétés par types d'activités  
participation à des opérations de créations et de rachats de sociétés  
fermetures d'entreprises filiales dont j'ai prouvé le manque de rentabilité  
mise en place d'une nouvelle politique financière performante appréciée par 17 banques  
participation, auprès des actionnaires Corman, à toutes les négociations relatives à la cession de la société en 1990  
nous avons mené à bien, avec un seul collègue et durant huit mois, un contrôle fiscal de l' I.S.I.  
restructuration réussie, en novembre 1992, des effectifs appointés ( - 10 %)

### **divers :**

président du conseil d'entreprise  
administrateur dans 9 sociétés du groupe  
de janvier à avril 1993, président du comité de direction qui a assumé la fonction de directeur général a.i.  
nombreux voyages à travers le monde : Amériques, Afrique, Europe

### **d'octobre 1979 à décembre 1983 : SOUTHWEST PLASTICS EUROPE (Pepinster)**

#### **fabrication de granulés plastiques**

successivement : comptable, industrial relations supervisor, logistics manager

### **réalisations :**

lancement d'une comptabilité informatisée (IBM 34)  
création d'un service du personnel (mise en place de procédures de recrutement, constitution de dossiers individuels et reprise en interne du 'payroll')  
informatisation du suivi de l'administration des ventes

### **de septembre 1976 à juin 1978 : enseignant dans le secondaire supérieur**

---

#### **Bagage académique**

#### **1976 : licence en sciences commerciales et financières (H.E.C. Liège)**

option : institutions financières  
mémoire : la gestion de trésorerie

#### **1977 : agrégé de l'enseignement secondaire supérieur**

humanités : latin-mathématiques (Institut Saint-Michel de Verviers)

---